

ΠΕΡΙΓΡΑΜΜΑ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

(1) ΓΕΝΙΚΑ

ΣΧΟΛΗ	ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ		
ΤΜΗΜΑ	ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΣΧΕΔΙΑΣΗΣ ΚΑΙ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ		
ΕΠΙΠΕΔΟ ΣΠΟΥΔΩΝ	ΠΡΟΠΤΥΧΙΑΚΟ		
ΚΩΔΙΚΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	9009	ΕΞΑΜΗΝΟ ΣΠΟΥΔΩΝ	9
ΤΙΤΛΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΡΓΟΥ		
ΑΥΤΟΤΕΛΕΙΣ ΔΙΔΑΚΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	ΕΒΔΟΜΑΔΙΑΙΕΣ ΩΡΕΣ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ	ΠΙΣΤΩΤΙΚΕΣ ΜΟΝΑΔΕΣ	
Διαλέξεις και Ασκήσεις Πράξης	4	5	
ΤΥΠΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	Μάθημα ειδικού υποβάθρου (ΜΕΥ)		
ΠΡΟΑΠΑΙΤΟΥΜΕΝΑ ΜΑΘΗΜΑΤΑ:	Δεν υπάρχουν		
ΓΛΩΣΣΑ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ και ΕΞΕΤΑΣΕΩΝ:	Ελληνική		
ΤΟ ΜΑΘΗΜΑ ΠΡΟΣΦΕΡΕΤΑΙ ΣΕ ΦΟΙΤΗΤΕΣ ERASMUS	ΟΧΙ		
ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΣΕΛΙΔΑ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ (URL)	https://idpe.uniwa.gr/el/		

(2) ΜΑΘΗΣΙΑΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

Μαθησιακά Αποτελέσματα
<p>Το μάθημα αποσκοπεί στην προσφορά γνώσεων και στην ανάπτυξη δεξιοτήτων και ικανοτήτων που απαιτούνται για την επιτυχή διαχείριση έργων και προγραμμάτων. Τα έργα και τα προγράμματα περιλαμβάνουν το σχεδιασμό και την υλοποίηση ενός συνόλου σύνθετων δραστηριοτήτων που καταναλώνουν πόρους, μέσα στο πλαίσιο ενός συμφωνημένου χρονοδιαγράμματος, ενός εκτιμώμενου και αποδεκτού προϋπολογισμού καθώς και των αναγκαίων τεχνικών προδιαγραφών και απαιτήσεων.</p> <p>Επιπροσθέτως, ο σχεδιασμός, η οργάνωση και διοίκηση έργων αποτελεί σήμερα μια βασική επαγγελματική ενασχόληση του σύγχρονου μηχανικού, οι οργανισμοί και οι επιχειρήσεις λειτουργούν όλο και περισσότερο με βάση έργα σε συνδυασμό με την ανάπτυξη δικτύων (που διευρύνουν τα όρια της λειτουργίας) τους. Τα έργα και τα δίκτυα συνυπάρχουν με τις συμβατικές οργανωτικές δομές/ λειτουργίες τους και το φάσμα προϊόντων και υπηρεσιών που παράγουν και προσφέρουν.</p> <p>Το μάθημα επιδιώκει να αναδείξει τις αλληλεπιδράσεις μεταξύ χρόνου-κόστους και ποιότητας του έργου, το ρόλο του ανθρώπινου παράγοντα αλλά και του περιβάλλοντος στο οποίο υλοποιείται το έργο, τη σημασία του συστηματικού ελέγχου της προόδου του έργου και την ανάγκη διαχείρισης του ρίσκου που ενυπάρχει σε όλα τα έργα.</p> <p>Με την επιτυχή ολοκλήρωση του μαθήματος ο φοιτητής / -τρία θα είναι σε θέση να:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Κατανοεί τις βασικές αρχές και έννοιες της διοίκησης έργων. 2. Κατανοεί βασικές αρχές και τεχνικές που σχετίζονται με τη λήψη αποφάσεων 3. Κατανοεί βασικές έννοιες και εργαλεία που σχετίζονται με το χρονικό προγραμματισμό έργων. 4. Κατανοεί βασικές έννοιες που σχετίζονται με την κοστολόγηση έργων και τη σχέση μεταξύ χρόνου και κόστους. 5. Κατανοεί βασικές έννοιες που σχετίζονται με τον έλεγχο προόδου και τη διαχείριση κινδύνου. Και θα έχει: 6. Εξοικειωθεί με βασικές μεθόδους και τεχνικές που εφαρμόζονται για την ανάλυση, τον προγραμματισμό και τον έλεγχο των έργων.

7.Εξοικειωθεί με υπολογιστικά εργαλεία διοίκησης έργων.

Γενικές Ικανότητες

- Σχεδιασμός και διαχείριση έργων.
- Αναζήτηση, ανάλυση και σύνθεση δεδομένων και πληροφοριών, με τη χρήση και των απαραίτητων τεχνολογιών.
- Λήψη αποφάσεων.
- Προσαρμογή σε νέες καταστάσεις.
- Αυτόνομη εργασία.
- Επίδειξη κοινωνικής, επαγγελματικής και ηθικής υπευθυνότητας και ευαισθησίας.
- Άσκηση κριτικής και αυτοκριτικής.
- Προαγωγή της ελεύθερης, δημιουργικής και επαγωγικής σκέψης.

(3) ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

Όλο και περισσότεροι οργανισμοί αναγνωρίζουν ότι «βασίζονται σε έργα», δηλαδή ότι το μεγαλύτερο ποσοστό των εργασιών τους που έχουν προστιθέμενη αξία βασίζεται στα έργα. Τα έργα, ανεξάρτητα από τη φύση τους, απαιτούν οργανωμένη προσέγγιση της υλοποίησης τους, δηλαδή **διοίκηση του έργου**, ως αναγκαία προϋπόθεση για την επιτυχή ολοκλήρωση τους.

Βασικός σκοπός του μαθήματος είναι η κατανόηση της σημασίας και των μεθόδων ορθής διοίκησης έργων μέσω της εξοικείωσης των φοιτητών με τις κύριες μεθόδους / τεχνικές διοίκησης των έργων, όπως ο χρονικός προγραμματισμός), η διοίκηση και ο προγραμματισμός χρήσης των πόρων και η οικονομική παρακολούθηση ενός έργου. Το μάθημα περιλαμβάνει μια πλήρη επισκόπηση των δραστηριοτήτων της διοίκησης έργων, ξεκινώντας από το σχεδιασμό της διαδικασίας του έργου, την εκτέλεση του έργου και καταλήγοντας στις ειδικές γνώσεις - δεξιότητες που θα πρέπει να έχει ο Διευθυντής Έργου, όπως οι μέθοδοι ελέγχου ενός έργου, η διαχείριση των ανθρωπίνων πόρων, η επίλυση προβλημάτων καθώς και η λήψη αποφάσεων.

Τέλος, το μάθημα περιλαμβάνει και εργαστηριακό μέρος στο οποίο διδάσκεται ο τρόπος προγραμματισμού και διαχείρισης έργων μέσω της χρήσης του λογισμικού MS Project.

Τα περιεχόμενα του μαθήματος καλύπτουν τις παρακάτω ενότητες:

- Εισαγωγή στις Βασικές Έννοιες- Επισκόπηση Γενικών Όρων
- Επιλογή Έργου
- Οργάνωση και Διαχείριση Έργου
- Προγραμματισμός Έργου
- Σχεδιασμός Δικτύου Έργου
- Σχεδιασμός Χρόνου
- Σχεδιασμός Κόστους και Ποιότητας
- Τεχνικές Χρονικού Προγραμματισμού. Διαγράμματα Gantt. Η μέθοδος κρίσιμης διαδρομής (CPM). Χρονικός Προγραμματισμός σε Συνθήκες Αβεβαιότητας. Η μέθοδος PERT.

Κατηγορίες Πόρων. Αντιστοίχιση Πόρων. Επιβάρυνση και Εξομάλυνση Πόρων.

- Έλεγχος Έργου
- Ανάλυση Σχεδίων, Διαχείριση Κινδύνου (εντοπισμός, καταγραφή, μετρίασμός, επανεξέταση), Επίλυση Προβλημάτων και Λήψη Αποφάσεων
- Ολοκλήρωση Έργου και Επανεξέταση
- Μέθοδοι Πολυκριτηριακής Αξιολόγησης Έργων

(4) ΔΙΔΑΚΤΙΚΕΣ και ΜΑΘΗΣΙΑΚΕΣ ΜΕΘΟΔΟΙ - ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ

ΤΡΟΠΟΣ ΠΑΡΑΔΟΣΗΣ	Πρόσωπο με πρόσωπο (Διαλέξεις) και Εξ αποστάσεως (αν απαιτείται) και Εργαστήριο.	
ΧΡΗΣΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΣ ΚΑΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ	Διδασκαλία με χρήση Τ.Π.Ε., Εργαστηριακή Εκπαίδευση με χρήση Τ.Π.Ε., Ηλεκτρονική Επικοινωνία και Υποβολή Εργασιών. <ul style="list-style-type: none">• Παρουσίαση εξειδικευμένου λογισμικού διαχείρισης έργων (Microsoft MS Project).• Υποστήριξη μαθησιακής διαδικασίας και επικοινωνίας μέσω της ηλεκτρονικής πλατφόρμας e-class.	
ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ	Δραστηριότητα	Φόρτος Εργασίας Εξαμήνου
	Διαλέξεις	40
	Υπολογιστικό Εργαστήριο	20
	Εργαστηριακή Άσκηση	35
	Αυτοτελής Μελέτη	55
	Σύνολο Μαθήματος	150
ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΦΟΙΤΗΤΩΝ	Γλώσσα Αξιολόγησης: Ελληνική Μέθοδοι Αξιολόγησης: <ul style="list-style-type: none">• Τεστ Προόδου: 10%. Το τεστ προόδου περιλαμβάνει αποκλειστικά ερωτήσεις πολλαπλής επιλογής.• Γραπτή τελική εξέταση: 60%. Η γραπτή εξέταση περιλαμβάνει που περιλαμβάνει: ερωτήσεις σύντομης απάντησης προς την αποσαφήνιση εννοιών, ερωτήσεις ανάπτυξης δοκιμίων, ερωτήσεις κρίσεως, επίλυση υπολογιστικών προβλημάτων και συγκριτική αξιολόγηση στοιχείων θεωρίας.• Εξέταση στο εργαστήριο: 30%. Η εξέταση στο εργαστήριο περιλαμβάνει εξατομικευμένη επίλυση υπολογιστικού προβλήματος στο περιβάλλον του λογισμικού MS Project.	

(5) ΣΥΝΙΣΤΩΜΕΝΗ-ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

- Προτεινόμενη Βιβλιογραφία:

Ελληνική:

1. Kerzner, H. (2016), Διοίκηση Έργων, 11^η έκδοση, Εκδόσεις Α. Τζιόλα & Υιοί Α.Ε.
2. Burke, R. (2014), Διαχείριση έργου: Αρχές και Τεχνικές, Εκδόσεις Κριτική, Αθήνα.
3. Shtub A., Band J., Gliberson S. (2008), Διαχείριση έργων: Διεργασίες, Μεθοδολογία & Τεχνικοοικονομική, 2^η Έκδοση, Εκδόσεις Επίκεντρο.
4. Charman C., Ward S. (2009) Διαχείριση Κινδύνων Έργων, 1^η έκδοση, Εκδόσεις Επίκεντρο.
5. Maylor, H. (2003), Διαχείριση Έργων, 3^η αγγλική έκδοση, Εκδόσεις Κλειδάριθμος, ISBN: 9602098538.
6. Shtub A. (2008), Διαχείριση έργων, 1^η έκδοση, Εκδόσεις Επίκεντρο Α.Ε.
7. Κηρυττόπουλος, Κ. (2006), Εγχειρίδιο Διαχείρισης Κινδύνων Έργων, Εκδόσεις Κλειδάριθμος.

Ξενόγλωσση:

1. Meredith J. R., Mantel Jr., S.J. (2008), Project Management: A Managerial Approach, Wiley publications.

2. PMI (2008), *Project Management Body of Knowledge, Project Management Institute, USA.*

- Συναφή επιστημονικά περιοδικά:

International Journal of Project Management.

International Journal of Project Organisation and Management.

International Journal of Managing Projects in Business.

The Journal of Modern Project Management.

Project Management Journal (PMI).

International Journal of Information Systems and Project Management.

International Journal of Information Technology Project Management.